

**Таблиця 1. Що роблять глобальні компанії, які мають бізнес в Росії для зупинки війни в Україні**

Компанія	Центральний офіс	Закриття бізнесу	Зупинка бізнесу	Обмежені дії, після яких продовжується фінансування економіки РФ	Посилання
<b>Фінансові структури</b>					
Visa	США			Зупинка операцій із банками, які потрапили під санкції + зупинка використання карток, випущених в РФ за кордоном, та карток, випущених за кордоном в РФ, решта – все працює, як і раніше	<a href="https://usa.visa.com/about-visa/newsroom/press-releases.releaseId.18871.html">https://usa.visa.com/about-visa/newsroom/press-releases.releaseId.18871.html</a>
Mastercard	США			Зупинка операцій із банками, які потрапили під санкції + зупинка використання карток, випущених в РФ за кордоном, та карток, випущених за кордоном в РФ, решта – все працює, як і раніше	<a href="https://www.mastercard.com/news/press/2022/march/mastercard-statement-on-suspension-of-russian-operations/">https://www.mastercard.com/news/press/2022/march/mastercard-statement-on-suspension-of-russian-operations/</a>
<b>ІТ-компанії</b>					
Microsoft	США			Зупинка нових проектів, продовження існуючих та фінансування війни	<a href="https://blogs.microsoft.com/on-the-issues/2022/03/04/microsoft-suspends-russia-sales-ukraine-conflict/">https://blogs.microsoft.com/on-the-issues/2022/03/04/microsoft-suspends-russia-sales-ukraine-conflict/</a>
SAP	Німеччина			Зупинка нових проектів, але продовження існуючих, зокрема в Газпром, X-5 retail Group (Перекресток) і Магніт, які є найбільшими російськими компаніями. Як тільки SAP перестане обслуговувати ці компанії, це приведе до зупинки їхнього бізнесу, економіки РФ та війни	<a href="https://news.sap.com/2022/03/standing-in-solidarity/">https://news.sap.com/2022/03/standing-in-solidarity/</a>

Oracle	США			Зупинка нових проектів, але продовження існуючих, зокрема в Федеральне податкове управління, Казначейство, Управління інформаційних технологій м. Москви, Міністерство фінансів, Міністерство транспорту, Федеральна митниця, Фонд соціального страхування, Пошта Росії. Як тільки Oracle перестане обслуговувати ці структури, це приведе до їх зупинки, зупинки економіки РФ та війни	<a href="https://www.reuters.com/business/oracle-says-it-has-suspended-all-operations-russia-2022-03-02/">https://www.reuters.com/business/oracle-says-it-has-suspended-all-operations-russia-2022-03-02/</a>
Comarch	Польща	Закриття бізнесу			<a href="https://www.comarch.com/press-center/news/corporate/comarchs-financial-results-for-the-four-quarters-of-2021/">https://www.comarch.com/press-center/news/corporate/comarchs-financial-results-for-the-four-quarters-of-2021/</a>
SoftServe	Україна	Закриття бізнесу			<a href="https://www.facebook.com/softservebs">https://www.facebook.com/softservebs</a>
epam	Україна	Закриття бізнесу			<a href="https://www.epam.com/about/newsroom/press-releases/2022/epam-provides-update-on-ukraine">https://www.epam.com/about/newsroom/press-releases/2022/epam-provides-update-on-ukraine</a>
<b>Продукти широкого вжитку</b>					
Apple	США			Блок додатків «Russia Today» і «Sputnik» для використання за кордоном, хоча рівень їх використання за кордоном низький. Закрито можливість покупки техніки через інтернет-магазин Apple із США, хоча поставки в магазини працюють у звичайному режимі	<a href="https://www.theguardian.com/technology/2022/mar/01/apple-russia-ukraine-facebook">https://www.theguardian.com/technology/2022/mar/01/apple-russia-ukraine-facebook</a>
LG Electronics	Південна Корея			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
Samsung	Південна Корея			Часткове блокування Samsung Pay в банках, які потрапили під санкції	<a href="https://www.wsj.com/livecoverage/russia-ukraine-latest-news-2022-03-04/card/samsung-suspends-its-product-shipments-to-russia-t4Kgomq8IK2qstS2Sp8P">https://www.wsj.com/livecoverage/russia-ukraine-latest-news-2022-03-04/card/samsung-suspends-its-product-shipments-to-russia-t4Kgomq8IK2qstS2Sp8P</a>
Siemens	Німеччина			Зупинка нових проектів, продовження існуючих та фінансування економіки	<a href="https://www.ft.com/content/b9f3bc37-396c-4097-8d00-61f096bf8b7e">https://www.ft.com/content/b9f3bc37-396c-4097-8d00-61f096bf8b7e</a>

Sony	Японія			Зупинка показу всіх фільмів. Покупки техніки працюють у звичному режимі	<a href="https://www.sony.com/en/SonyInfo/News/Press/202203/22-007E/">https://www.sony.com/en/SonyInfo/News/Press/202203/22-007E/</a>
Xiaomi	КНР			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
H&M	Швеція	Закриття магазинів	Зупинка продаж		<a href="https://hmgroup.com/news/hm-group-temporarily-pauses-all-sales-in-russia/">https://hmgroup.com/news/hm-group-temporarily-pauses-all-sales-in-russia/</a>
Inditex (Zara, Bershka і т.д.)	Іспанія			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
IKEA	Швеція			Припинення імпортно-експортних операцій з ринком РФ, хоча торгові центри працюють у звичайному режимі та продовжують фінансувати російську економіку при можливості здійснювати імпортно-експортні операції через інші компанії	<a href="https://www.ingka.com/news/ikea-pauses-operations-in-russia-and-belarus/">https://www.ingka.com/news/ikea-pauses-operations-in-russia-and-belarus/</a>
OBI	Німеччина			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
Adidas	Німеччина			Зупинка партнерства з Російським футбольним союзом. Магазини працюють у звичному режимі	<a href="https://www.reuters.com/lifestyle/sports/adidas-suspends-partnership-with-russian-football-union-2022-03-01/">https://www.reuters.com/lifestyle/sports/adidas-suspends-partnership-with-russian-football-union-2022-03-01/</a>
Nike	США			Блок можливості інтернет-замовлень через Nike.com, хоча кількість онлайн-замовлень через нього була не великою. Магазини продовжують працювати у звичному режимі	<a href="https://www.bbc.com/news/technology-60579641">https://www.bbc.com/news/technology-60579641</a>
Puma	США		Зупинка роботи всіх магазинів		<a href="https://twitter.com/PUMAGroup/status/1500143660125597696?ref_src=twsrc%5Etfw%7Ctwcamp%5Etweetembed%7Ctwterm%5E1500143660125597696%7Ctwgr%5E%7Ctwcon%5Es1_&amp;ref_url=https%3A%2F%2Fforbes.ua%2Fru%2Fnews%2Fpuma-zakrivae-magazini-v-rosii-ta-pripinyae-postavki-v-krainu-05032022-4242">https://twitter.com/PUMAGroup/status/1500143660125597696?ref_src=twsrc%5Etfw%7Ctwcamp%5Etweetembed%7Ctwterm%5E1500143660125597696%7Ctwgr%5E%7Ctwcon%5Es1_&amp;ref_url=https%3A%2F%2Fforbes.ua%2Fru%2Fnews%2Fpuma-zakrivae-magazini-v-rosii-ta-pripinyae-postavki-v-krainu-05032022-4242</a>
Levi Strauss	США		Зупинка роботи всіх магазинів		<a href="https://www.levistrauss.com/wp-content/uploads/2022/03/HumanitarianAid_362022.pdf">https://www.levistrauss.com/wp-content/uploads/2022/03/HumanitarianAid_362022.pdf</a>

British Petroleum	Великобританія	Вихід з партнерства з Роснефть			<a href="https://www.bp.com/en/global/corporate/news-and-insights/press-releases/bp-to-exit-rosneft-shareholding.html">https://www.bp.com/en/global/corporate/news-and-insights/press-releases/bp-to-exit-rosneft-shareholding.html</a>
Shell	Великобританія			Вихід з партнерства з Газпром, хоча АЗС продовжують працювати як і раніше	<a href="https://www.businessinsider.com/shell-purchases-russian-oil-after-limiting-business-with-the-country-2022-3">https://www.businessinsider.com/shell-purchases-russian-oil-after-limiting-business-with-the-country-2022-3</a> <a href="https://www.shell.com/media/news-and-media-releases/2022/shell-intends-to-exit-equity-partnerships-held-with-gazprom-entities.html">https://www.shell.com/media/news-and-media-releases/2022/shell-intends-to-exit-equity-partnerships-held-with-gazprom-entities.html</a>
Exxon-Mobil	США			ExxonMobil припиняє інвестиції в нові проекти в РФ. Розпочато процес припинення діяльності та розробку кроків для виходу з партнерства в проекті «Сахалін-1».	<a href="https://corporate.exxonmobil.com/News/Newsroom/News-releases/2022/0301_ExxonMobil-to-discontinue-operations-at-Sakhalin-1_make-no-new-investments-in-Russia">https://corporate.exxonmobil.com/News/Newsroom/News-releases/2022/0301_ExxonMobil-to-discontinue-operations-at-Sakhalin-1_make-no-new-investments-in-Russia</a>
<b>FCMG і ритейл</b>					
Coca-Cola	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.nytimes.com/2022/03/05/world/europe/russia-food-ukraine.html">https://www.nytimes.com/2022/03/05/world/europe/russia-food-ukraine.html</a>
PepsiCO	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.businessinsider.com/mcdonalds-pepsico-face-boycott-halt-business-russia-ukraine-invasion-2022-3">https://www.businessinsider.com/mcdonalds-pepsico-face-boycott-halt-business-russia-ukraine-invasion-2022-3</a>
Danone	Франція			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-03-06/danone-suspends-investment-in-russia-maintains-dairy-production">https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-03-06/danone-suspends-investment-in-russia-maintains-dairy-production</a>
Mars	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.mars.com/news-and-stories/press-releases-statements/mars-ceo-outlines-support-for-ukraine-and-calls-for">https://www.mars.com/news-and-stories/press-releases-statements/mars-ceo-outlines-support-for-ukraine-and-calls-for</a>
Carlsberg	Данія			Зупинка експортно-імпортних операцій	<a href="https://www.carlsberggroup.com/?cbgAge=1985121">https://www.carlsberggroup.com/?cbgAge=1985121</a>
Henkel Group	Німеччина			Зупинка інвестицій в РФ + зупинка будь-якої спонсорської діяльності і реклами в державних ЗМІ, але продовження роботи на ринку РФ і фінансування економіки	<a href="https://www.henkel.com/press-and-media/press-releases-and-kits/2022-03-04-henkel-to-stop-investments-in-russia-1626160">https://www.henkel.com/press-and-media/press-releases-and-kits/2022-03-04-henkel-to-stop-investments-in-russia-1626160</a>
McDonald's	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.reuters.com/business/retail-consumer/mcdonalds-pepsi-others-should-consider-pausing-russia-operations-ny-pension-fund-2022-03-04/">https://www.reuters.com/business/retail-consumer/mcdonalds-pepsi-others-should-consider-pausing-russia-operations-ny-pension-fund-2022-03-04/</a>
KFC	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.nytimes.com/2022/03/05/world/europe/russia-food-ukraine.html">https://www.nytimes.com/2022/03/05/world/europe/russia-food-ukraine.html</a>
Johnson & Johnson	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
Sanofi-Avensis	Франція			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв

Teva	Ізраїль			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
Procter&Gamble	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
Unilever	Нідерланди			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.unilever.com/news/news-search/2022/statement-on-war-in-ukraine/?fbclid=IwAR2i0MTPUQ5WYqcDsGKrALWd0KD6A5f4uqD5fSDqJ65Gf1Q3qMsZfh9Ju1U">https://www.unilever.com/news/news-search/2022/statement-on-war-in-ukraine/?fbclid=IwAR2i0MTPUQ5WYqcDsGKrALWd0KD6A5f4uqD5fSDqJ65Gf1Q3qMsZfh9Ju1U</a>
Nestle	Швейцарія			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://twitter.com/Nestle/status/1498976828530253829">https://twitter.com/Nestle/status/1498976828530253829</a>
L'Oreal	Франція			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.loreal.com/en/news/group/our-solidarity-plan-for-ukraine/">https://www.loreal.com/en/news/group/our-solidarity-plan-for-ukraine/</a>
Auchan	Франція			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
Leroy Merlin	Франція			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
SPAR	Нідерланди			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.reuters.com/business/retail-consumer/european-chains-metro-spar-still-active-ukraine-russia-2022-03-02/">https://www.reuters.com/business/retail-consumer/european-chains-metro-spar-still-active-ukraine-russia-2022-03-02/</a>
Metro Cash&Carry	Німеччина			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.reuters.com/business/retail-consumer/european-chains-metro-spar-still-active-ukraine-russia-2022-03-02/">https://www.reuters.com/business/retail-consumer/european-chains-metro-spar-still-active-ukraine-russia-2022-03-02/</a>
Bunge	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.reuters.com/business/energy/bunge-shuts-ukraine-offices-suspends-crushing-two-oilseed-plants-after-russian-2022-02-24/">https://www.reuters.com/business/energy/bunge-shuts-ukraine-offices-suspends-crushing-two-oilseed-plants-after-russian-2022-02-24/</a>
Cargill	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.facebook.com/Cargill/photos/a.1373904112740987/2467602910037763/">https://www.facebook.com/Cargill/photos/a.1373904112740987/2467602910037763/</a>
Nemiroff	Україна	Відізвані всі ліцензії з ринку РФ			<a href="https://www.facebook.com/NemiroffUkraine">https://www.facebook.com/NemiroffUkraine</a>
Philip Morris International	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.pmi.com/media-center/press-releases/press-details/?newsId=24951">https://www.pmi.com/media-center/press-releases/press-details/?newsId=24951</a>
British American Tobacco	Великобританія			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.bbc.com/news/business-60571133">https://www.bbc.com/news/business-60571133</a>
Mondelez international	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв

Japan Tobacco International	Японія			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://www.japantimes.co.jp/news/2022/02/25/business/corporate-business/japan-tobacco-ukraine-factory-halt/">https://www.japantimes.co.jp/news/2022/02/25/business/corporate-business/japan-tobacco-ukraine-factory-halt/</a>
Автоіндустрія					
General Motors	США			Зупинка експорту транспортних засобів до РФ. СТО та автосалони працюють у звичному режимі	<a href="https://edition.cnn.com/2022/02/28/business/gm-stop-russia-exports/index.html">https://edition.cnn.com/2022/02/28/business/gm-stop-russia-exports/index.html</a>
Hyundai Motor	Південна Корея			Зупинка експорту транспортних засобів до РФ. СТО та автосалони працюють у звичному режимі	<a href="https://www.reuters.com/business/autos-transportation/hyundai-motor-continues-suspension-russian-assembly-plant-2022-03-04/">https://www.reuters.com/business/autos-transportation/hyundai-motor-continues-suspension-russian-assembly-plant-2022-03-04/</a>
Kia Motors	Південна Корея			Зупинка експорту транспортних засобів до РФ. СТО та автосалони працюють у звичному режимі	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
Mazda Motor Corporation	Японія			Зупинка експорту транспортних засобів до РФ. СТО та автосалони працюють у звичному режимі	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
Mercedes	Німеччина			Зупинка експорту транспортних засобів до РФ. СТО та автосалони працюють у звичному режимі	<a href="https://www.wsj.com/livecoverage/russia-ukraine-latest-news-2022-03-03/card/mercedes-benz-to-halt-exports-to-russia-XTjNaEX7POOKUUNE7Q8d">https://www.wsj.com/livecoverage/russia-ukraine-latest-news-2022-03-03/card/mercedes-benz-to-halt-exports-to-russia-XTjNaEX7POOKUUNE7Q8d</a>
Toyota	Японія			Зупинка експорту транспортних засобів до РФ. СТО та автосалони працюють у звичному режимі	<a href="https://newsroom.toyota.eu/toyota-statement-on-russian-local-manufacturing-and-vehicle-imports/">https://newsroom.toyota.eu/toyota-statement-on-russian-local-manufacturing-and-vehicle-imports/</a>
Volkswagen	Німеччина			Зупинка експорту транспортних засобів до РФ. СТО та автосалони працюють у звичному режимі	<a href="https://newsroom.porsche.com/en/2022/company/porsche-vehicle-deliveries-russia-stop-27611.html">https://newsroom.porsche.com/en/2022/company/porsche-vehicle-deliveries-russia-stop-27611.html</a>
Volvo	Швеція		Зупинка бізнесу		<a href="https://www.reuters.com/business/autos-transportation/volvo-cars-suspend-shipments-russia-2022-02-28/">https://www.reuters.com/business/autos-transportation/volvo-cars-suspend-shipments-russia-2022-02-28/</a> <a href="https://www.nytimes.com/2022/02/28/business/volvo-russia-ukraine.html">https://www.nytimes.com/2022/02/28/business/volvo-russia-ukraine.html</a>
Mitsubishi	Японія			Заява про можливість звільнення працівників 141 сервісного центру. Поки що жодних конкретних дій не вжито	<a href="https://www.euronews.com/next/2022/03/01/mitsubishimotors-russia">https://www.euronews.com/next/2022/03/01/mitsubishimotors-russia</a>

Nissan Motor	Японія			Зупинка експорту транспортних засобів до РФ. СТО та автосалони працюють у звичному режимі	<a href="https://global.nissannews.com/en/releases/220307-00-e">https://global.nissannews.com/en/releases/220307-00-e</a>
<b>Транспортування і доставка</b>					
Maersk	Данія		Зупинка доставки на/з ринку РФ		<a href="https://www.maersk.com/news/articles/2022/02/24/russia-ukraine-situation-update">https://www.maersk.com/news/articles/2022/02/24/russia-ukraine-situation-update</a>
FedEx	США		Припинення надання послуг		<a href="https://www.tnt.com/dam/tnt_campaign_media/global_media_library/covid-19-docs/fedex-covid-19-service-impacts-RU-RU.pdf">https://www.tnt.com/dam/tnt_campaign_media/global_media_library/covid-19-docs/fedex-covid-19-service-impacts-RU-RU.pdf</a>
UPS	США		Припинення надання послуг		<a href="https://www.ups.com/ru/ru/service-alerts.page?id=alert1">https://www.ups.com/ru/ru/service-alerts.page?id=alert1</a>
DHL	Німеччина			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	<a href="https://express.dhl.ru/info/izmeneniya-v-rabote-dhl-express/">https://express.dhl.ru/info/izmeneniya-v-rabote-dhl-express/</a>
Uber	США			Продовження ведення бізнесу, як і раніше	Наскільки нам відомо, ця компанія не робила жодних заяв
Bolt	Естонія		Припинення надання послуг		<a href="https://www.facebook.com/BoltUkraine">https://www.facebook.com/BoltUkraine</a>